

秘書處專用

申請編號： SFDF-0013

漁業持續發展基金 期終報告書

請填妥這份期終報告書，並於項目完成後的四個月內送交漁業持續發展基金秘書處。請注意，這份報告書將會上載至漁護署網頁供公眾查閱。

項目名稱： ____淨化生蠔項目計劃____

申請機構： ____香港蠔業集團有限公司____

批准日期： ____2017 年 7 月____

資助款額： ____HK\$3,000,000____

報告期間： ____2019 年 8 月 1 日____至____2020 年 7 月 31 日____

注意

凡故意在本報告書中作失實陳述或漏報資料，有關項目可被中止發放資助款項，而受資助者被發現有虛報資料，亦可遭檢控。受資助者須注意，以欺詐手段取得金錢利益，屬刑事罪行。

聲明

本人證實所夾附的期終報告書和經審計帳目，以及所提交的額外資料和證明文件均正確無誤，所購買的物料（包括資產）和獲取的服務，是本項目內的活動所必要的，而且價格公道合理。

簽署並機構蓋印

機構負責人姓名： ()

香港身分證號碼：

日期： 21-6-2023

1. 項目時間表

開始日期		完成日期	
原定（根據協議所示）	實際	原定（根據協議所示）	實際
2017年8月1日	2017年8月1日	2020年7月31日	2020年7月31日

2. 項目目的撮要

項目利用淨化過程和監控計劃，改良本地生蠔的食用安全及品質。
 本計劃旨在建立自己的品牌、開拓銷售網絡，以及長遠而言，向本地市場穩定供應既安全又新鮮的本地蠔產品。

3. 項目目的和／或範圍的更改（如有，請註明有何更改以及所持理由）

沒有更改。

4. 報告期間的項目推行撮要

（請簡述主要活動，並按適當情況列明日期、地點及受惠人數）
 本項目主要有3項活動：品質測試、淨化及銷售生蠔及推廣活動。

（1）品質測試

報告期內進行各品質測試日期如下，詳細報告請見附件二。

	測試項目	測試日期
<u>大腸桿菌(蠔肉)(每星期)</u>		
1	大腸桿菌(蠔肉)	2019年8月2日
2	大腸桿菌(蠔肉)	2019年8月6日
3	大腸桿菌(蠔肉)	2019年8月11日
4	大腸桿菌(蠔肉)	2019年8月14日
5	大腸桿菌(蠔肉)	2019年8月21日
6	大腸桿菌(蠔肉)	2019年8月28日
7	大腸桿菌(蠔肉)	2019年9月22日
<u>大腸桿菌(水)(每日)</u>		
1	大腸桿菌(水)	2019年8月2日
2	大腸桿菌(水)	2019年8月4日
3	大腸桿菌(水)	2019年8月6日

4	大腸桿菌(水)	2019年8月11日
5	大腸桿菌(水)	2019年8月21日
6	大腸桿菌(水)	2019年8月28日
7	大腸桿菌(水)	2019年9月22日

(2) 淨化生蠔及銷售

報告期內淨化生蠔的總產量為 48,335 公斤 (連殼) 及總銷售額為 857,092 港元，每月淨化生蠔的產量及銷售額如下：

月份	淨化生蠔產量(連殼)(公斤)	銷售額(港元)
2019年8月	5,650	187,286.3
2019年9月	3,570	66,608.0
2019年10月	2,492	9,116.0
2019年11月	6,729	59,406.5
2019年12月	6,085.5	45,609.0
2020年1月	2,117.5	110,274.5
2020年2月	0	81,897.0
2020年3月	2,325	61,043.0
2020年4月	1,000	27,918.0
2020年5月	5,420	35,004.0
2020年6月	8,526	60,881.56
2020年7月	4,420	112,047.8
合計：	48,335	857,092

(3) 本報告期間有關淨化生蠔的銷售對象類別的銷售量如下：

	銷售量(公斤)(連殼)
本地市場	48,335
內地市場	0
總數	48,335

本地市場銷售對象類別	銷售量(公斤)(連殼)
餐廳	2,178
街市	38,807

超級市場	0
其他零售店舖	608
直銷	6,742
總數	48,335

內地市場銷售對象類別	銷售量(公斤) (連殼)
餐廳	0
街市	0
超級市場	0
其他零售店舖	0
直銷	0
總數	0

(4) 推廣活動

報告期內舉行了 7 次導賞團，共 154 人參與。

日期	地點	活動	實際受惠人數	實際漁業界受惠人數
2019 年 8 月 2 日	公司	台灣 NGO+台灣社會大學人員參觀	20	12
2019 年 9 月 26 日	公司	20 人科大團	20	12
2019 年 10 月 1 日	公司	TNC 大老闆參觀	14	12
2019 年 10 月 5 日	公司	TNC-10 人教師團	10	12
2019 年 10 月 11 日	公司	梁式芝中學 40 人	40	12
2019 年 10 月 12 日	公司	Ecobus 導賞團 25 人	25	12
2019 年 10 月	公司	Ecobus 導賞團 25 人	25	12

13 日				
------	--	--	--	--

相片：<https://drive.google.com/drive/folders/1HEHRCEoZcCeHK-clz8nJ9SD4HkXoPixv?usp=sharing>

5. 參加者估計數目與實際數目的比較

日期	地點	活動	預計受惠人數	實際受惠人數	漁業界受惠人數
2017 年 8 月至 2018 年 4 月	流浮山工場	工場籌備工作	3 人	不適用	不適用
2017 年 8 月至 10 月	流浮山辦公室	員工招募工作	8 人	聘用人數:6 人	聘用漁業界人數:2
2018 年 1 月 12 日至 2019 年 10 月 13 日	全港及國內市場	產品推廣工作 (食品嘉年華 8 次、導賞團 22 次、媒體報導 4 次、項目網頁)	全港市民	食品嘉年華參與人次: 30,550 人 導賞團參與人次: 579 人 媒體報導瀏覽人次: 16000 人 項目網頁瀏覽人數:5,000 人	14 人 (包括 3 名被收購蠔隻的蠔民及另外 11 參與推廣工作的蠔民股東及員工)

正籌備工作坊

日期	地點	活動分享會內容	預計受惠人數	預計漁業界受惠人數
2022 年 5 月 4 日	后海灣蠔業養殖協會會址	一 向蠔業從業者詳細介紹淨化生蠔項目目的、參加細節及利益等，鼓勵蠔民積極參與計劃 一 參觀設施	參與蠔民人數: 10 人 (代表蠔民人數: 80 人)	參與蠔民人數: 10 人 (代表蠔民人數: 80 人)

		一 分享項目所得經驗，包括建立品牌及批銷的方法		
--	--	-------------------------	--	--

6. 項目的成效評估（根據申請計劃的成效指標）

（一）香港大學定期（以半年為每段檢閱期）為淨化生蠔產品作品質測試，每期的品質測試均合乎標準。

（二）項目淨化 48,335 公斤來自內地及西班牙等地區的蠔，為預期的 4%。

（1.）測試成效指標

	測試項目	測試頻率	一年測試次數	預計測試次數	實際測試次數
1	生物毒素(下痢性貝類毒素及麻痺性貝類毒素) Biotonns (DSP & PSP)	每季	5	11	5
2	重金屬(鉛、鎘及汞) Heavy Metals (Leads, Cadmium, Mercury)	每季	5	11	35
3	大腸桿菌(蠔肉) E. Coli (Oyster tissues)	每星期	28	143	262
4	大腸桿菌(水) E. Coli (Water)	每日	366	1003	330

生物毒素(下痢性貝類毒素及麻痺性貝類毒素)

月份	測試次數	合格次數
2018 年 7 月	2	2
2018 年 8 月		

2018 年 9 月		
2018 年 10 月	2	2
2018 年 11 月		
2018 年 12 月		
2019 年 1 月		
2019 年 2 月		
2019 年 3 月		
2019 年 4 月		
2019 年 5 月	1	1
2019 年 6 月		
2019 年 7 月		
2019 年 8 月		
2019 年 9 月		
總數	5	5

重金屬(鉛、鎘及汞)

月份	測試次數	合格次數
2018 年 7 月	9	2
2018 年 8 月	2	2
2018 年 9 月	13	12
2018 年 10 月	2	2
2018 年 11 月		
2018 年 12 月		
2019 年 1 月	7	1
2019 年 2 月		
2019 年 3 月		
2019 年 4 月		
2019 年 5 月	2	1
2019 年 6 月		
2019 年 7 月		
2019 年 8 月		

2019 年 9 月		
總數	35	20

大腸桿菌含量（ 蠔肉 ）

月份	測試次數	合格次數
2018 年 7 月	0	/
2018 年 8 月	20	20
2018 年 9 月	29	28
2018 年 10 月	37	37
2018 年 11 月	22	22
2018 年 12 月	14	14
2019 年 1 月	20	20
2019 年 2 月	14	14
2019 年 3 月	26	26
2019 年 4 月	20	20
2019 年 5 月	17	17
2019 年 6 月	9	9
2019 年 7 月	17	17
2019 年 8 月	15	15
2019 年 9 月	2	2
總數	262	261

大腸桿菌含量（ 水 ）

月份	測試次數	合格次數
2018 年 7 月	4	3
2018 年 8 月	17	17
2018 年 9 月	28	26
2018 年 10 月	16	15
2018 年 11 月	20	20
2018 年 12 月	20	20
2019 年 1 月	28	28

2019年2月	24	24
2019年3月	51	51
2019年4月	30	30
2019年5月	20	20
2019年6月	8	8
2019年7月	25	22
2019年8月	30	30
2019年9月	9	9
總數	330	323

(2.) 年度產量成效指標

年份	預計產量	實際產量
第一年	270,000 公斤(連殼)	0
第二年	450,000 公斤(連殼)	36,842 公斤(連殼)
第三年	562,500 公斤(連殼)	48,335 公斤(連殼)
總計	1,282,500 公斤(連殼)	85,177 公斤(連殼)

7. 項目延期（與原定時間表比較，並須交待原因）

-工場工程進度比預期長，達九個月。

-之前計劃內所被建議選用的淨化儀器及淨化系統設計未能符合香港實際情況，需要不斷加裝其他儀器及測試系統。

-香港蠔的生長情況未如理想，蠔民拒絕出售香港蠔。

-受社會因素情影響，經營環境變得十分困難及不明朗

8. 在報告期間所遇的問題（如有）

（一）之前計劃當中由專業人士所推薦的儀器、設備及設計並不適合香港實際情況，導致過程中需要不停改裝並反覆測試，亦導致所需投入資本及營運成本大大上升，例如於每個淨化池加裝冷氣，影響現金流。

（二）項目預期於首年、次年及第三年的產量分別為 270,000 公斤、450,000 公斤及 562,500 公斤，但由於香港蠔的生長情況未如理想，蠔民拒絕出售香港蠔。

（三）受社會因素影響，經營環境變得十分困

難，產品需求減少，人手安排及銷售均遇上困難。

(四) 項目後期持續受 2019 冠狀病毒病影響，為避免人群聚集，所以未能及時舉行實體分享會

9. 為解決問題所採取的補救措施及這些措施的成效（如有）

-有關上述（一），比預期提早注入資金，用作購買及改裝工場設備，及反覆試驗，成功改善淨化效能，但成本大大提升(如電費)。

-有關上述（二），和蠔民保持溝通，了解香港蠔生長情況，協議如香港蠔生長狀況理想，優先以合理價錢出售予本公司；以及淨化其他品種及來源地的蠔。直至 2020 年 7 月，項目淨化 48,335 公斤來自內地及西班牙等地區的蠔，以供銷售。

-有關上述（三），暫停僱用全職銷售人員，轉而與營銷公司合作，節省經常開支，以及減少檢測開支，維持最基本營運及品質管理需求，以減低成本。

-有關上述（四），實體分享會將改為網上分享會，以減低 2019 冠狀病毒病傳播風險。活動內容請參考報告內容第五部分。

10. 列出項目的出品（報告書、唯讀光碟等）、已製備的宣傳物料或印刷品（如有）

（請註明種類和數目，並各提供兩個副本）

產品介紹小冊子

11. 財務報告(請根據協議內訂明另外提供經審計賬目，可參考夾附的文件清單及樣本)

a) 整體狀況

截至 01.08.2019 的開始結餘： (3,851,154)元

加上報告期間的收入： 由 01.08.2019 至 31.07.2020

共 864,414 元

(金額與「收入分項數字詳情」的總和一致)

減去報告期間的支出： 2,615,936 元

(金額與「收入分項數字詳情」的總和一致)

截至 31.07.2020 的結餘：(5,602,676)元

b) 收入分項數字詳情（包括項目利息）

細項	用途	金額（港元）
營運收入(淨化蠔銷售)	營運及行政開支	857,092
		(桶蠔) 119,274
		(連殼蠔) 654,008
		(蠔肉) 83,810
營運收入(其他)		7,322
		(導賞團) 7,321
		(利息收入) 1
	總計	864,414

c) 支出分項數字詳情

細項 (請根據資助協議的「獲批項目」填寫)	批准預算 (請根據資助協議的「獲批項目開支」填寫。如有獲批的預算調撥，則填寫經調整後的最新金額)	實際開支 (請保留所有收據正本)	預計開支 (預計下一報告期內開支)	數量 (請根據資助協議的「獲批項目」填寫)	申請者的單據／收條編號
營運開支					
Oyster	8,208,000	1,082,382	0	1,710,000kg	SI/201908004 SI/201908005 SI/201908006 SI/201908007 SI/201908008 SI/201909004 SI/201909003 SI/201909002 SI/201909005 SI/201910003 SI/201910004

					SI/201910001
					SI/201911004
					SI/201911007
					SI/201911001
					SI/201911008
					SI/201911005
					SI/201911002
					SI/201912009
					SI/201912008
					SI/201912002
					SI/201912007
					SI/201912010
					SI/201912003
					SI/201912011
					SI/201912001
					SI/202001004
					SI/202001005
					SI/202001006
					SI/202003001
					SI/202003002
					SI/202004001
					SI/202004002
					SI/202005001
					SI/202005002
					SI/202005003
					SI/202005004
					SI/202006001
					SI/202006006
					SI/202006007
					SI/202006004
					SI/202006008
					SI/202006009
					SI/202006002
					SI/202006003
					SI/202006010
					SI/202006011
					SI/202006005
					SI/202006012

					SI/202007004 SI/202007005 SI/202007006 SI/202007001 SI/202007002 SI/202007003
Quality control test	921,250	0	0	2.75years	PV201909005
員工開支					
Supervisor	1,314,000	219,000	0	36 months	PV202003004 JV202003001 JV202005001 JV202006001 JV202007001 JV202007002
Finance Officer	623,700	135,912	0	36 months	PV201909006 PV201910005 PV201911007 PV201912006 PV202001006 PV202001007 PV202002010 PV202003004 JV202003001 JV202005001 JV202006001 JV202007001 JV202007002
Artisan	623,700	79,800	0	36 months	PV201909006 PV201910005 PV201911007 PV201912006
Sales Representative	623,700	0	00	33 months	
Workmen	759,000	110,250	0	33 months x 2 workmen	JV202007001 JV202007002

設備開支					
Depuration Facility Phase I&II	3,400,000	0	0	1 time	
行政開支					
Packaging materials	290,025	1,050	0	1,710,000kg	JV201908001
Transportation	1,044,000	10,877	0	990days	SI/201908004
					SI/201908005
					SI/201908006
					SI/201908007
					SI/201908008
					SI/201909005
					SI/201910004
					SI/201911007
					SI/201911008
					SI/201912009
					SI/201912010
					SI/201912011
					SI/202001004
					SI/202001005
					SI/202001006
					SI/202003001
					SI/202003002
					SI/202004001
					SI/202004002
					SI/202005002
					SI/202005003
					SI/202005004
					SI/202006006
					SI/202006007
					SI/202006008
					SI/202006009
					SI/202006010
					SI/202006011
					SI/202006012
					SI/202007004
					SI/202007005

					SI/202007006 SI/202007002 SI/202007003
Promotion Cost	427,500	2,000	0	2.75years	PV201908007
Administrati on Fee	96,000	32,691	0	3years	PV201909007 PV201910006 PV201911008 PV201912007 PV202001008 PV202002008 PV202003003 PV202004001 PV202005001 PV202007003 PV201908013 PV201909009 PV201910009 PV201911011 PV201912009 PV202001009 PV202002006 PV202003002 JV202004003 PV202005004 PV202006005 PV201909001 PV201911004 PV202002001 PV202002002 PV202007009 PV201908012 PV201912004 PV201912004 PV202007008
Water & Electricity	534,375	214,059	0	2.75years	PV201909004 PV201908001 PV201910003

					PV201911006 PV202001004 PV202002004 PV202003001 JV202004002 PV202005003 PV202006006 PV202007006
Rent, Maintenance & Misc Expenses	869,970	51,282	0	2.75years	Rent PV201908002 PV201909002 PV201910002 PV201911005 PV201912005 PV202001005 PV202002005 PV202003008 PV202004003 JV202005002
Tax	219,579	0	0	2years	
Depreciation		676,633			

12. 申請發放最後一筆資助款項的金額（如有）
0 元

13. 歸還政府項目餘款
1,294,822 元

< 完 >